

LETTRE AFIS, JUIN 2024, NUMÉRO #56

# SUR LES DÉFIS À RELEVER DANS UN AVENIR PROCHE

## DANS CE NUMÉRO

Edito

Evènements

Cahier Spécial de la Direction

Technique

Actualités Projets

Vie des Chapitres

Actualités INCOSE



# LETTRE AFIS

LES DÉFIS À RELEVER DANS UN AVENIR PROCHE

EDITO



**PASCAL HUBERT**  
Directeur Technique entrant

**MICKAEL BOUYAUD**  
Directeur Technique sortant

## Au sommaire de la Lettre AFIS

Edito de la Direction Technique - 2

Evènements - 3

Cahier Spécial de la Direction Technique - 7

Actualité Projet - 8

Vie des Chapitres - 9

Actualités INCOSE - 14

## Passation de pouvoir à la Direction Technique de l'AFIS

“Le terme de mon second mandat à la direction technique est arrivé. Dans une époque centrée sur la valeur et l'économie, je peux témoigner que le retour sur investissement dans le monde associatif et le bénévolat est considérable. Il permet d'explorer des inconnus, de progresser personnellement et dans notre domaine de spécialité, tout en profitant à sa communauté. Cette lettre est l'opportunité pour moi de passer un remerciement à tous les adhérents, au bureau, au conseil d'administration pour la confiance et le soutien pendant ces 4 années.” *Mickael Bouyaud*

“Je remercie sincèrement les membres du conseil d'administration de m'avoir accordé leur confiance en me désignant directeur technique de l'AFIS. C'est avec humilité que je prends ce rôle, conscient des réalisations de mes prédécesseurs et des attentes des adhérents de notre association. Chaque jour, nous sommes confrontés à une multitude de projets et de sujets variés, et c'est grâce à l'engagement bénévole de nos adhérents que nous pouvons réaliser nos objectifs ambitieux. La créativité, l'innovation et l'esprit de partage ont toujours été le leitmotif de nos valeurs et j'espère pouvoir consolider, valoriser et renouveler nos travaux collectifs pour que l'AFIS continue à se distinguer et d'exceller dans ses missions.” *Pascal Hubert*

## Nouveauté : la Journée Thématique Itinérante

Sur l'initiative de Régis Castéran, de la société Kaizen-Solutions membre de l'AFIS, l'année 2024 a inauguré le concept de **Journée Thématique Itinérante** : un thème identifié par une instance technique de l'AFIS (le Comité Thématique « Processus Globaux »), plusieurs étapes au sein de nos chapitres régionaux, une vision pour chaque étape. L'objectif est de renouer avec les échanges en présentiel, et d'enrichir les investigations autour de ce thème des différents points de vue abordés. Le parcours planifié pour 2024 est le suivant :

» Les supports sont consultables pour les adhérents dans l'intranet AFIS : **Bibliothèque / rubrique "Journées Thématiques - présentations."** Pour toute information ou proposition pour d'autres thèmes d'itinérance, contacter : [missionjourneesthematiques@afis.fr](mailto:missionjourneesthematiques@afis.fr)



**7 Mars 2024**

### 1ère étape Lyon Chapitre Rhône-Alpes

Lors de cette première étape déroulée avec le chapitre Rhône-Alpes, et qui a réuni plus de 25 personnes, les investigations ont porté sur l'articulation entre exigences et modèles au sein des activités d'ingénierie des systèmes dans le but de non seulement vérifier ces exigences, mais également d'interagir avec les métiers connexes à l'ingénierie des systèmes que sont l'ingénierie logicielle et la sûreté de fonctionnement.



**5 Avril 2024**

### 2ème étape Bourges Chapitre Val de Loire

Lors de cette deuxième étape déroulée le 5 Avril au sein de l'INSA de Bourges avec le chapitre Val de Loire, et qui a réuni plus d'une vingtaine de personnes, le thème s'est orienté sur la Gestion des risques et des incertitudes soit « comment le potentiel des modèles soutient et consolide l'ingénierie d'exigences, souvent critiques, sur ce sujet ».

## Webinaires

Du fait de la richesse des investigations de l'ensemble de nos comités thématiques et des nombreux projets en cours, cette année prévoit d'être prolifique : ces événements, gratuits et d'une durée volontairement réduite pour faciliter la participation, sont à leur disposition. L'objectif est de partager et d'enrichir, avec les adhérents de l'AFIS mais également au sein de son écosystème, des connaissances sur les sujets abordés dans ces entités techniques. La déclinaison « Café Découverte » permet à des adhérents expérimentés de faciliter l'approche de certains de ces sujets. Pour exemple, le webinaire « Comment renouveler sa certification CSEP ? » présenté par l'équipe des chargés de Mission Normalisation de l'AFIS.

## Deux webinaires consacrés à la Simulation pour l'IS

Ce premier webinaire déroulé le 16 Octobre, qui a réuni plus de 90 inscrits a eu pour objectif d'identifier des axes de valorisation de l'usage de la simulation pour l'IS notamment comme support à trois des processus techniques : la Capture des besoins (analyse opérationnelle), le comparatif d'architectures candidates (support à la décision), l'Analyse Système (pour la « safety » en utilisant l'approche MBSA).



INCOSE AFIS Webinaire THÉMATIQUE

QUELLE VALEUR AJOUTÉE DE LA SIMULATION DANS LES PROCESSUS D'INGÉNIEURIE SYSTÈME

Merci à vous !  
supports et vidéos disponibles

16.10.23 1h20 5 orateurs 90+ participants

Ce second webinaire déroulé le 6 Novembre, qui a réuni une centaine d'inscrits a adressé des Retours d'Expérience sur la conception de la simulation en support aux activités d'Ingénierie Système, pour 3 contextes : méthodologie pour concevoir des simulateurs en entreprise étendue, le « github » pour le MBSE, le support à la Vérification & Validation. Un beau succès !



INCOSE AFIS Webinaire THÉMATIQUE

Quels sont les retours d'expériences sur les moyens de simulation en lien avec l'Ingénierie Système ?

Merci à vous !  
supports et vidéos disponibles

06.11.23 1h 3 orateurs 100 inscrits

## Un webinaire consacré à la MDAO (Multi Disciplinary Analysis & Optimisation)

Ce premier webinaire sur le sujet s'est déroulé le 24 Avril dernier avec près de 120 inscrits. Au programme, une introduction par la DGA des principes de base de l'analyse et de l'optimisation multidisciplinaire (MDAO) en expliquant les enjeux pour son application dans l'industrie. Une illustration a été proposée avec l'outil GEMSEO développé par l'IRT St Exupéry depuis 2015 sur la mise en œuvre de la MDAO sur un cas test « avion d'intégration motrice ». Un sujet de grand intérêt !



Webinaire #29  
Approfondissement technique à la MDAO avec l'outil GEMSEO

SAVE-THE-DATE

24.06.2024 17H30

AFIS.FR/NOS-ACTUALITES/CALENDRIER Q AFIS

## Webinaire : Comment renouveler sa certification CSEP ?

Ce webinaire déroulé le 1er Décembre 2023, qui a réuni plus de 30 adhérents a permis à nos chargés de mission de transmettre toutes les recommandations relatives au renouvellement de cette certification, ce illustré par un exemple en live. Il complète un premier webinaire déroulé le 10 Mars 2023 « Comment préparer la certification INCOSE ? ». Merci à l'équipe de la mission Normalisation !



## SESE 2024 tour

4 Chapitres du sud de l'Europe (AFIS, AEIS, AISE, Belgique), ont vécu le 4 juin une journée, cette année 100% virtuelle, sur le thème de la Vision 2035 et de la roadmap y conduisant : plus de détail sur le site AFIS.



## Webinaire #30

Au programme de ce webinaire, deux présentations ont été faites autour de l'Ingénierie Système au service de l'architecture d'entreprise et des enjeux du déploiement de l'Ingénierie Système en Entreprise Etendue.



## Forum AFIS/IMdR/Thales

Vous avez été plus de 120 participants à assister à ce forum dédié à l'Ingénierie Système et la Maîtrise des Risques, ou plusieurs cas d'usages ont été présentés mais également une table ronde autour du bénéfice des réseaux associatifs d'experts.



Les supports de ces webinaires sont consultables pour les adhérents dans l'intranet AFIS : Bibliothèque / rubrique "Webinaires - présentations".

### Journées Thématiques

#### JT#43 à 45 : les 3 étapes suivantes de la JT itinérante

- **Toulouse, le 19 Juin prochain** : le thème sera orienté sur la « Valeur ajoutée des Jumeaux numériques pour les activités d'IS sur tout le cycle de vie d'un Système »

»» **INSCRIPTIONS**

- **IdF le 25 Septembre** : informations à venir. Si vous souhaitez partager un retour d'expérience sur ce sujet « Articulation exigences et modèles, contactez-nous ! [chapitrelocal.idf@afis.fr](mailto:chapitrelocal.idf@afis.fr)

- **Grenoble le 6 Novembre** : informations à venir.

#### JT#46 le 20 Novembre : « L'IS et la Normalisation »

(avec nos chargés de mission et adhérents, experts présents à l'ISO, et des représentant(e)s de divers instituts de Normalisation en France – AFNOR, BNAE.. )

### Webinaires

- **Webinaire #29** (suite du Webinaire #28 sur la MDAO) : prévu en juin, il est repoussé en date du 23 septembre.

»» **INSCRIPTIONS**

*Par Anne Sigogne*

**Chargés de Mission  
Journées Thématiques**

Henri Cuiller, Anne Sigogne, Esther Slamitz

**Vous souhaitez concevoir ou organiser un évènement ?**

[communitymanagement@afis.fr](mailto:communitymanagement@afis.fr) et/ou [missionjourneesthematiques@afis.fr](mailto:missionjourneesthematiques@afis.fr)

**En 2024**

220+ inscrits | 11 Bilans Projets | 10 Présentations Comités Thématiques  
8 Conférences Grands Témoins | 3 Tables Rondes | 2 Remises de Prix  
1 Session de Certification | 1 Dîner de Gala

**AFIS** CONGRÈS  
**2025**  
14 - 15 JANVIER

Association Française d'Ingénierie Système

## SUR LES DÉFIS À RELEVER DANS UN AVENIR PROCHE

Extrait de l'article publié dans INSIGHT (Volume 26-Issue 4) – Christophe Alix, Jean-Luc Garnier, Mikael Le Mouëllic, Laurent Alt, Rob Vingerhoeds, and Mickaël Bouyaud.

L'ingénierie systèmes doit s'adapter aux changements du monde. Notre discipline doit être désormais considérée au niveau de l'entreprise et doit être incluse dans la gouvernance des projets. Dans cette vision l'ingénierie des systèmes et la pensée systémique est déployées à tous les niveaux de l'organisation – verticalement – et horizontalement pour assurer la cohérence de la définition, de la production et de toutes les phases du cycle de vie du système au sein de toutes les organisations concernées. Cependant, l'avenir est pavé d'inconnues et l'ingénierie système intègre de nouvelles méthodologies, une nouvelle posture pour compléter ses outils analytiques afin de mieux faire face aux nouveaux types de complexité. Par exemple, ces défis sont souvent dus à la réallocation des fonctions et des responsabilités entre l'homme et la machine dans le cadre des systèmes autonomes. Devenus systèmes sociotechniques collaboratifs, ils induisent de nouvelles questions pour l'ingénierie systèmes qui doit intégrer de nouveaux domaines de compétences et interagir avec de nouvelles disciplines issues des sciences humaines.



**“L'INGÉNIERIE SYSTÈMES DOIT S'ADAPTER AUX CHANGEMENTS DU MONDE.”**

### Une interprétation AFIS des « tendances d'entreprise » de la vision 2035 de l'INCOSE

La Vision 2035 de l'ingénierie systèmes que l'INCOSE a publié en 2021 définit des tendances d'entreprise très ambitieuses. L'analyse AFIS de ces tendances montre une opportunité de clarifier ce qu'un système de référence devrait inclure dans une entreprise, notamment, des politiques et directives à appliquer dans les processus d'entreprise exécutés par les disciplines et spécialités. Elle inclue aussi des bibliothèques de descriptions de processus, de méthodes, de normes, de modèles et d'actifs utilisables dans toute l'entreprise. De plus la gouvernance des activités d'ingénierie des systèmes, au niveau de l'entreprise, devrait être assurée dans l'ensemble des projets.



## Ingénierie des systèmes et leadership



Le management et l'organisation jouent un rôle important dans le développement des systèmes. Même si l'ingénierie système tend à modéliser toutes les questions et donc à décrire et rationaliser les choix, l'aspect humain peut influencer de manière significative la perception des risques et des enjeux, le niveau de collaboration entre les parties prenantes, voire la décision.

D'un point de vue vertical, que ce soit au niveau de la hiérarchie interne de l'organisation ou des relations donneur d'ordre/sous-traitant, il est important de maintenir la cohérence et l'harmonisation au sein d'une seule discipline, pour garantir le meilleur résultat, et accélérer le développement. Les méthodes d'ingénierie des systèmes fournissent tous les outils pour rendre cela possible, la question est plutôt de savoir à quel niveau de détail il faut l'appliquer.

***“L'ASPECT HUMAIN PEUT INFLUENCER DE MANIÈRE SIGNIFICATIVE LA PERCEPTION DES RISQUES ET DES ENJEUX”***

D'un point de vue horizontal, les systèmes étant de plus en plus interconnectés, cela nécessite des contacts plus fréquents entre les disciplines pour permettre de prendre de meilleures décisions et d'explorer plus rapidement que tardivement dans le cycle de vie des systèmes. Pour soutenir ces échanges, il est donc nécessaire de disposer d'informations interdisciplinaires pertinentes et à jour. Cela nécessite de couvrir l'information produit au niveau de l'ingénierie, mais aussi l'intégration d'autres organisations qui sont de plus en plus impliquées dans le cycle de vie des systèmes. Et avec l'intérêt croissant des questions de durabilité, de nouvelles expertises doivent être présentes dans les décisions, qui ne sont actuellement pas impliquées dans l'ingénierie des systèmes.

## La posture de l'ingénierie des systèmes face aux inconnus modernes

Notre époque a montré sans ambiguïté que notre monde nous réserve bien des surprises et nous avons appris à être humbles face aux incertitudes et aux inconnues. Cependant, la gestion des connaissances et le traitement des non-connaissances font partis de l'ingénierie des systèmes. En effet, la gestion des inconnues est fondamentale pour les systèmes d'ingénierie confrontés à l'adversité et à la concurrence.

La dichotomie de Rumsfeld peut aider à classer les approches. Les « connus » connus sont les fondements de l'analyse des exigences et des besoins. Les « inconnus » connus sont généralement traités comme incertains. Traiter avec des inconnus connus, c'est gérer les risques. Les « inconnues » inconnues, avec des urgences « apparaissant » à tout moment du cycle de vie d'un système, nécessitent une adaptation des approches.

### L'ingénierie (systèmes) au service des valeurs humaines

La Vision 2035 de l'ingénierie des systèmes est à la fois très ambitieuse car elle intègre les 17 objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies ainsi que les grandes tendances futures (Mégatendances, Industrie 4.0, Société 5.0, etc.). Mais à côté de cette ambition louable, on trouve un biais qui en affaiblit la portée, puisque les systèmes sont essentiellement considérés comme cyber-physiques. L'humain intervient à plusieurs endroits, mais indirectement : celui d'une « partie prenante » ayant des attentes sur les systèmes. C'est un acteur de l'entreprise, ou le créateur de règlements ou de politiques. Cependant, avec la présence croissante des logiciels dans les systèmes cyber-physiques, et l'omniprésence de l'IA, nous ne pouvons plus négliger le fait que les systèmes modifieront le comportement humain en rétroaction, ni que le comportement humain où qu'il intervienne dans les systèmes, sera modifié par l'évolution permanente des technologies.



### Conclusion

L'analyse des défis modernes a conduit l'AFIS à définir ses challenges pour développer de nouveaux produits, en lançant de nouvelles initiatives. Les axes principaux sont l'intégration de l'ingénierie des systèmes dans les systèmes d'entreprise, le développement d'une ingénierie des systèmes et d'une culture de pensée systémique dans les différentes entités d'une organisation.

Après avoir éludé le sujet pendant des décennies, l'ingénierie des systèmes doit maintenant aborder la question du modèle humain et de sa complexité inhérente, en particulier lorsqu'il doit être abordé à différentes échelles dans l'environnement personnel, collectif, organisationnel et social.

Ce cadre servira entre autres à l'AFIS pour définir ses projets pour l'année 2024. Les sujets sont nouveaux et seront difficiles à traiter par un seul groupe, c'est pourquoi nous ferons appel à l'ensemble des adhérents de l'AFIS déjà impliqués sur d'autres disciplines, et qui contribuent aux projets de l'INCOSE.

*Par Pascal Hubert et Mickael Bouyaud*

## Ingénierie Système & Ecomodernisme

Parler au 21ème siècle d'écologie au singulier n'a guère de sens tant les mouvements qui s'en réclament sont nombreux et divergents quant à leur approche[1]. Les réflexions menées dans le cadre de la Mission ISDR (maintenant le Comité Thématique ISDR), et plus précisément au sein du projet PRODENER, ont conduit les participants à s'inspirer de la tendance « écomodernisme ». Elle se distingue par :

- L'économie circulaire[2] (Cradle to Cradle soit du berceau au berceau[3]) : Création et recyclage à l'infini, zéro pollution;
- L'importance d'une réflexion sur l'énergie;
- Et la cause animale : vers une agriculture cellulaire.

L'ingénierie système est une démarche multi disciplinaire qui facilite l'innovation dans la prise de conscience du Besoin, les activités de Conception, Développement et de Réalisation d'un système artificiel durable, permettant de tenir compte de l'impact de ces activités sur les systèmes naturels tout en assurant que son usage soit mené de manière responsable[4].

En Avril 2024, lors de la présentation du projet PRODENER[5] l'équipe de pilotage a indiqué qu'elle souhaitait définir les impacts et guider l'application dans le cadre :

- Du développement durable et responsable[6] ;
- De l'économie circulaire ;
- De l'écoconception ;
- De l'analyse de la valeur ;

sur la stratégie d'une entreprise pour ses activités d'Ingénierie Système (IS), en vue de réaliser et mettre en œuvre un système productif d'énergie qui répondent aux critères de durabilité et de responsabilité [6],[7].

Pour faciliter cette approche, deux processus de décision ont été identifiés : « stratégique » et « imagination - conception » qui vont permettre d'approfondir les réflexions. Leur mise en œuvre est en cours.



Par Claude Pourcel

[1] L. Ferry – Les sept écologies – Editions de l'Observatoire.

[2] P. Marangé & C. Pourcel – Apport de l'ingénierie système à l'économie circulaire et au cycle de vie des produit – Rencontre Académie Industriel 2022 – Toulouse, France

[3] W. Mc Donough & M. Braungart – Cradle to Cradle : créer et recycler à l'infini – Collection Manifestô, éditions Alternative.

[4] CT 3SAI – Système & développement durable, deux approches possibles ingénierie système & éco-conception.

[5] C. Pourcel & J. Brioud - PROJET « ISDR – PRODENER » : Stratégie et Ingénierie d'un Système de Production Durable et Responsable d'Energie

[6] C. Pourcel – 2022 – L'ingénierie au service du développement durable – Fiche ISDR 8.

[7] D. Gourc, N. Malhéné, D. Breuil et C. Pourcel – 2014- Penser production durable : les cycles de vie – Congrès APMS – Ajaccio, France.

[8] N. Malhéné, D. Breuil et C. Pourcel – Réflexion sur l'ingénierie d'un système de processus de production

**Responsables de ce Projet**

Jérémy Bioud, Claude Pourcel

**Si cette approche vous intéresse venez rejoindre le groupe projet !**

[ctisdrafis.fr](mailto:ctisdrafis.fr)

## Chapitre Rhône-Alpes



Le Chapitre Rhône-Alpes a eu le plaisir d'inaugurer le 07 mars 2024 à Lyon la première session de la journée thématique itinérante 2024 : « Articulation Exigences et Modèles : où en sont les pratiques ? ». L'évènement a accueilli plus de 25 participants et s'est articulé autour de trois présentations riches en retours d'expérience avec des démonstrations en direct dans les outils menées par quatre orateurs que nous remercions encore pour leurs contributions.

»» **RETOUR EN IMAGES**

**Le Prochain Rendez-Vous du Chapitre** se déroulera en afterwork le 18 juin 2024 à Grenoble : « Nouveautés de la norme SysML V2 et démonstration/prototype dans un outil : SysON ». Les inscriptions sont ouvertes, nous vous attendons nombreux !



## Définissez les évènements de demain !

Le Chapitre souhaite actuellement recueillir les attentes de ses participants et contributeurs en terme d'évènements ainsi que les sujets qu'ils souhaiteraient aborder lors des prochains évènements. Nous attendons vos contributions à cette enquête !

»» **JE RÉPONDS !**

*Par Christophe Depoux*

**Représentants Chapitre Régional Rhône-Alpes**

Jean-Baptiste Bru, Christophe Depoux, Leopoldo Martinez-Garrido, Romain Pinquié, Anne-Perrine Porte

**Vous souhaitez nous contacter ?** [chapitrelocal.ara@afis.fr](mailto:chapitrelocal.ara@afis.fr)

## Chapitre Ile-de-France



Dans la dernière lettre AFIS, il y a un an déjà, nous vous parlions de l'enquête qui était en cours de dépouillement, afin de relancer ce chapitre régional. Déjà 4 évènements depuis lors !

Après la réunion de lancement de Septembre, un succès qui nous a permis d'échanger avec le bureau AFIS, des membres du CA, des adhérents et des non (encore !) adhérents, nous avons vécu trois « afterworks » passionnants,

- mixant à chaque fois présentations, travaux en sous-groupes ou tables rondes,
- réalisant principalement des RetEx sur des thèmes variés,
- associé à un Comité Thématique ou une autre instance de l'AFIS,
- souvent hébergés par un membre ou par l'entreprise d'un adhérent,
- organisé seul ou en partenariat avec un organisme associé,
- gratuit ou d'un coût minime,
- suivi d'un repas convivial

**Nous poursuivons l'aventure**, avec deux évènements déjà programmés au second semestre :

- l'étape Francilienne de la « JT itinérante Exigences et Modélisation » organisée avec le Comité Thématique Processus Globaux le 25 Septembre, hébergé par Dassault



Afterwork AFIS/CESAMES 25 avril

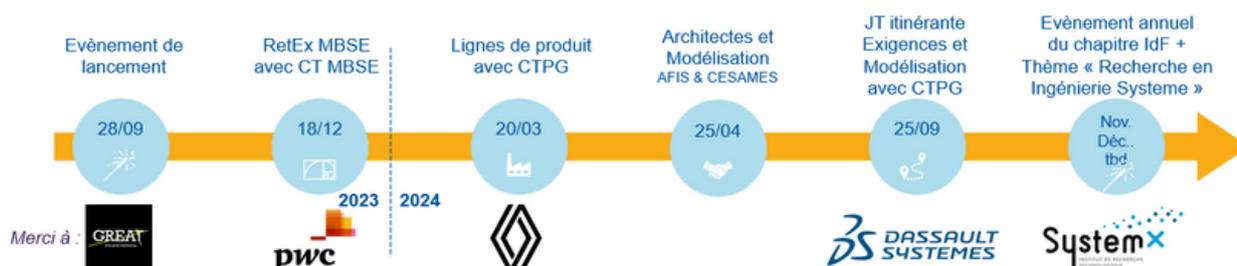
Systèmes, qui durera un après-midi : surveillez le « save the date » !

- notre dernier évènement, qui se déroulera à SystemX, en fin d'année, et permettra d'aborder pour la première fois des thèmes liés à la Recherche en Ingénierie Système, et aussi de se projeter sur notre programme 2025 : une demi-journée, sans oublier le volet « festif » !

Merci à vous qui êtes venus (et revenus !) à nos premiers évènements, c'est grâce à vous qu'ils ont combiné sérieux des rencontres techniques et convivial, technique et festives.

Merci aussi au « noyau dur » constitué d'Anne Sigogne, Olivia Penas et Eric Muller, qui nous aident à organiser le Chapitre. Faites-nous passer toutes vos bonnes idées pour 2025 !

*par Alain Dauron & Pascal Hubert*



**Représentants Chapitre Régional Ile-de-France**

Alain Dauron, Pascal Hubert

**Vous souhaitez nous contacter ?** [chapitrelocal.idf@afis.fr](mailto:chapitrelocal.idf@afis.fr)

# CONTACT CHAPITRES RÉGIONAUX

## Chapitre Centre Val de Loire (CCVL)



### Représentants

Yannick Laplume, Luca Palladino

**Vous souhaitez nous contacter ?** [chapitrelocal.ccvl@afis.fr](mailto:chapitrelocal.ccvl@afis.fr)

## Chapitre Grand-Est



### Représentants

Eric Bonjour, Eric Levrat, Pascale Marangé

**Vous souhaitez nous contacter ?** [chapitrelocal.grandest@afis.fr](mailto:chapitrelocal.grandest@afis.fr)

## Chapitre Occitanie



### Représentants

Julien Baclet, Alain Roussel, Bruno Vuillemin

**Vous souhaitez nous contacter ?** [chapitrelocal.crocce@afis.fr](mailto:chapitrelocal.crocce@afis.fr)

## Chapitre Sud



### Représentants

Maxence Lafon

**Vous souhaitez nous contacter ?** [chapitrelocal.sud@afis.fr](mailto:chapitrelocal.sud@afis.fr)



## Workshop International IW 2024

Le Workshop International IW 2024 a eu lieu en mode hybride cette année du 27 au 30 Janvier 2024 à Torrance (banlieue de Los Angeles) en Californie. Comme chaque année à la même période, cet événement est le rendez-vous traditionnel des Working Groups INCOSE qui se réunissent pendant 4 jours.

La participation a été importante avec 781 personnes (dont 530 en présentiel soit 68%) et la délégation AFIS toujours au rendez-vous avec 22 délégués. Les contributions majeures de l'AFIS ont porté sur les WG Architecture, Automotive et Sustainability co-animés par des membres AFIS.

Une part importante a été donnée aux projets, en particulier le projet FuSE (Future of Systems Engineering) dont le résultat est le document Vision 2035.

L'AFIS a été mise à l'honneur cette année avec 2 Awards. Un Outstanding Award a été remis à Jean-Luc Garnier et un WG Award (Collaboration) au WG PM-SE Integration dont l'un des co-chairs est Jean-Claude Roussel.

*Par Jean-Claude Roussel*

**Chargés de Mission  
Relations INCOSE**

Alain Dauron, Jean-Claude Roussel

Vous souhaitez nous contacter ? [incoserelation@afis.fr](mailto:incoserelation@afis.fr)



## Alignement des planètes : les prochains IS et IW INCOSE seront en Europe !

Le Symposium International (IS) aura lieu à Dublin du 2 au 6 Juillet 2024 : c'est RARE ! (les derniers IS européens étaient en 2016 -Covid oblige-, 2012 et 2008). Le Workshop International (IW) aura lieu à Séville, du 1er au 4 Février 2025, hors des USA : c'est UNE PREMIERE !

Il est bien sûr trop tard pour soumettre des papiers à IS24, mais pas pour vous inscrire, et profiter de cette expérience unique : 160 présentations, 4 plénières, des « panels », des « tutorials », du « réseautage » avec les spécialistes mondiaux et des praticiens de tous horizons... le tout à moins de deux heures d'avion de l'hexagone (ou 18h15 de bateau !). Le mode « distanciel » s'améliore d'année en année, bien sûr vous y trouverez moins d'ambiance et de discussions enflammées, mais l'accès, pour un tarif moindre, à un sous ensemble du programme en temps réel, sans « nocturne », et 100% des productions (« proceedings », vidéos, ...).

C'est une autre histoire pour un IW25 Sévillan : Si vous êtes un habitué, vous y verrez un gain de temps, de budget, et l'opportunité de rencontrer et travailler avec plus de « voisins européens », passionnés d'IS comme vous. Si vous ne connaissez pas, c'est l'occasion rêvée pour découvrir la multitude de groupes de travail (plus de 50, 10 vous concernent sûrement de près !), et de vous intégrer à celui ou ceux que vous choisirez, des « streams » dédiés, sur le MBSE, le « Future of Systems Engineering » (FuSE), ... une ambiance de travail passionnée et bienveillante, ... Prenez le temps de préparer votre venue, vous ne serez pas déçus.

*Par Alain Dauron*

»» [incose.org/symp2024](https://incose.org/symp2024)

[incose.org/IW2025](https://incose.org/IW2025)



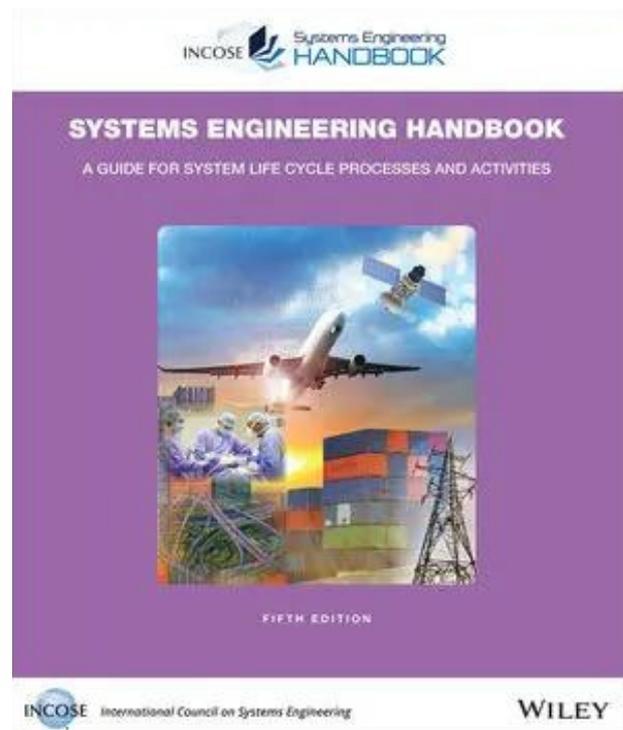
## Traduction du SE Handbook INCOSE en Français

Le projet de traduction du SE Handbook V5 de l'INCOSE en Français a été présenté au CA du 15 Mai et son lancement a été approuvé par les administrateurs. Ceci fait suite à la décision du CA AFIS d'Octobre 2021 et l'étude de faisabilité faite en Octobre 2022. Des échanges ont eu lieu au cours de IW 2024 avec l'équipe éditoriale INCOSE afin de coordonner nos approches avec l'éditeur Wiley et les chapitres Allemand et Espagnol pour bénéficier de leurs expériences respectives.

Une équipe projet a été mise en place en Avril sous le pilotage de Jean-Claude Roussel supportée par Jean-Luc Garnier, Odile Mornas et Severin Drogoul et complétée de 15 volontaires AFIS pour relire la traduction. Cette équipe va démarrer en Juin et a pour objectif de publier le document en Mai 2025.

Cette traduction nous permettra d'avoir pour la toute première fois un manuel d'Ingénierie Système en Français d'une portée internationale à l'usage de la communauté Francophone.

*Par Jean-Claude Roussel*



## Deux dossiers stratégiques en discussion

L'INCOSE prépare un Plan Stratégique ambitieux, comme nous l'a expliqué Ralf Hartmann, son président, lors de notre congrès de janvier. Sa v0.75, soumise aux Leaders INCOSE après IW24, a fait l'objet d'une relecture attentive, résultant en 6 pages denses de commentaires AFIS, validées par le bureau et envoyées mi-mars. A suivre ... il se pourrait que la v1 arrive pour le Symposium !  
Le renouvellement du MOA (Memorandum of Agreement) entre l'AFIS et l'INCOSE était nécessaire, même si

la dernière version permet de fonctionner au quotidien. Démarrés lors d'IW24, des échanges avec Steve Record, Directeur Exécutif, et 3 autres chapitres ont permis de structurer cet accord, qui contiendra des parties communes sur les principes et la gouvernance. La rédaction commence, une étape est prévue lors IS24. Nous visons dans ces deux dossiers un équilibre « gagnant-gagnant », associons les administrateurs, et vous informerons des étapes ultérieures.

*Par Alain Dauron*



**SUIVEZ L'ACTUALITÉ DE L'AFIS SUR**

