



Rapport d'Activités 2025

Association Française d'Ingénierie Système

Merci aux bénévoles, adhérents, organisations membres et partenaires
qui font vivre l'AFIS !

Sommaire

01 L'AFIS : qui sommes-nous ?

Identité, stratégie, chiffres clés

02 C'est arrivé en 2025

Temps forts, événements et livrables

03 Actualités des pôles

Technique, Communication, Gestion, Recherche

04 Bilan financier

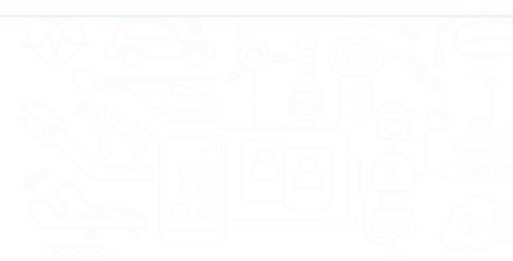
Recettes, dépenses et équilibres

05 Organisation de l'AFIS

Gouvernance, adhésions, chapitres

06 Projection en 2026

Plan opérationnel et feuille de route



L'AFIS en bref

Créée en 1998, l'AFIS est une association scientifique à but non lucratif visant à diffuser les connaissances françaises en Ingénierie Système.

- Une communauté de bénévoles : étudiants, actifs, chercheurs, professeurs, ingénieurs, retraités et demandeurs d'emploi.
- Un lieu de mise en réseau pour partager les meilleures pratiques et confronter les expériences.
- Le chapitre français de l'INCOSE, connecté aux référentiels et normes internationaux.



À DÉCOUVRIR

Une porte d'entrée vidéo pour présenter l'association, ses missions et la diversité de ses membres.

Ingénierie Système et pensée système

La complexification de la société conduit à des systèmes toujours plus interconnectés : transport, télécommunication, localisation, énergie, santé, mobilité et objets quotidiens multifonctionnels.

01 Maîtriser la complexité

Structurer les besoins, fonctions, interfaces, cycles de vie et preuves de conformité.

02 Agir pour le bien commun

Outiller la compréhension de problèmes complexes : climat, santé, énergie, transformation industrielle.

03 Diffuser les référentiels

Guides ouverts, contribution aux normes ISO 15288 et ISO/IEC 26702, partage des pratiques.

Message clé

l'AFIS fédère les compétences rares pour construire une communauté apprenante ouverte et utile à l'ensemble de la société.

Éditorial du Président

« Merci aux bénévoles, adhérents, organisations membres et partenaires qui font vivre l'AFIS ! »

Créée en 1998, l'**AFIS (Association Française d'Ingénierie Système)** est une **association scientifique à but non lucratif** qui œuvre à la diffusion et à la promotion des connaissances en Ingénierie Système en France.

L'AFIS repose entièrement sur l'engagement **bénévole** de ses membres. Nous sommes aujourd'hui plus d'un millier à contribuer chaque année à cette dynamique collective. Étudiants, actifs, chercheurs, enseignants, ingénieurs, docteurs, retraités ou personnes en transition professionnelle : la diversité des parcours est une richesse, et **chacun trouve sa place au sein de notre communauté**.

Dans un monde en constante transformation, la complexité des systèmes ne cesse de croître. Les produits et services deviennent multifonctionnels, interconnectés, intelligents et s'intègrent dans des ensembles toujours plus vastes – des systèmes de systèmes. Les infrastructures de transport, les réseaux de télécommunication ou encore les systèmes de localisation en sont des exemples emblématiques. Même les objets du quotidien, comme les véhicules ou les téléphones, concentrent désormais une multitude de fonctions et d'interactions. **Maîtriser cette complexité constitue le cœur même de l'Ingénierie Système**.

Au-delà des méthodes et des outils, l'Ingénierie Système **contribue au bien commun** à travers la **pensée systémique**. Cette approche permet à la **société civile** de mieux appréhender les grands défis contemporains – changement climatique, crises sanitaires, transitions énergétiques – en offrant une **vision globale, holistique** et intégrée des problématiques.

Dans ce contexte, l'AFIS, en lien avec l'**INCOSE au niveau international**, joue un rôle clé en **fédérant les acteurs en France**, en confrontant les expériences et en favorisant l'innovation des

pratiques. Elle contribue au développement et au rayonnement de l'Ingénierie Système et de la recherche associée. Concrètement, cette mission se traduit par :

- la production de **référentiels ouverts**, tels que le « Manuel d'Ingénierie Système », version française du Systems Engineering Handbook de l'INCOSE
- la participation à la **normalisation** internationale, au bénéfice de l'ensemble des industries
- la **mise en réseau de compétences** rares pour partager les meilleures pratiques
- l'organisation et le développement d'**événements** (colloques, congrès, séminaires), témoignant d'une **communauté apprenante**, en **réseau** et **ouverte**

Quoi de mieux, toutefois, pour découvrir l'AFIS que d'entendre ses adhérents en parler eux-mêmes ?

L'année 2025 restera, à cet égard, une étape structurante pour l'AFIS. Portée par des événements majeurs – École d'Ingénierie Système, Congrès Annuel – et par une communauté en croissance, notre dynamique collective s'est renforcée. Plusieurs projets ont franchi des jalons significatifs, avec notamment la traduction française du Systems Engineering Handbook de l'INCOSE, une première depuis de nombreuses années, ainsi que la 9^e édition d'INSIGHT, valorisant l'excellence de la recherche doctorale française.

Au-delà de ces réalisations, cette année a surtout été marquée par un engagement collectif exceptionnel. Plus de 100 heures d'échanges, de débats et d'**intelligence collective** nous ont permis de co-construire notre vision et de définir notre stratégie à l'horizon 2030 — un cap clair, porteur de **sens** et d'**impact** pour la **société**.

Florent Brunel
Président de l'AFIS

UNE FÉDÉRATION DE RÉFÉRENCE

Stratégie de l'AFIS



Fédérer, établir les pratiques de référence et faciliter leur dissémination.

AXE 1

Fédérer les acteurs

Animer une communauté ouverte réunissant académiques, industriels, chercheurs et praticiens.

AXE 2

Établir les pratiques

Produire et partager des référentiels, guides, benchmarks, normes et retours d'expérience.

AXE 3

Faciliter la dissémination

Déployer événements, publications, communication et actions régionales pour élargir l'impact.

Les chiffres clés de l'AFIS

5000+

ABONNÉS LINKEDIN

visibilité digitale

1200+

ADHÉRENTS

communauté

40+

ORGANISATIONS MEMBRES

industrie & académique

6

CHAPITRES RÉGIONAUX

ancrage territorial

12

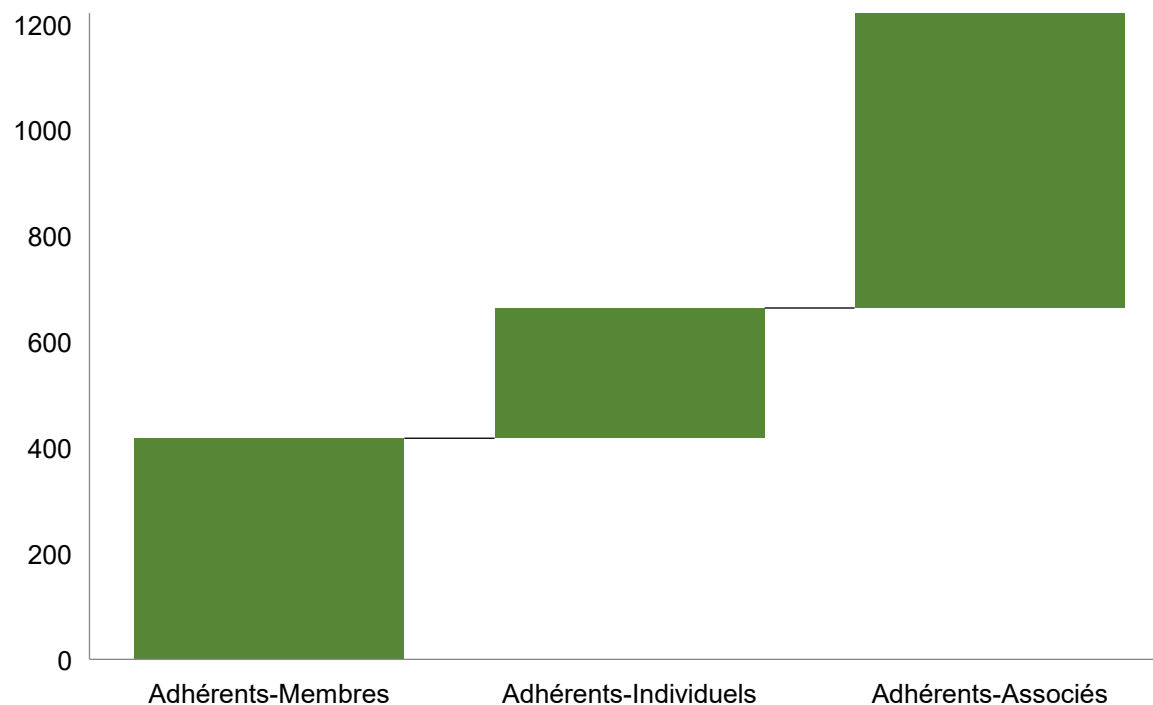
COMITÉS THÉMATIQUES

expertise

L'AFIS combine une base adhérente large, un réseau d'organisations membres et une activité thématique structurée.

Adhérents et organisations membres

Répartition par statut



1222

ADHÉRENTS

Les adhérents individuels, membres et associés constituent une base d'engagement diversifiée.

Organisations membres

 AFNeT	 AIRBUS	 ALSTOM	 ANDRA	 IRT SystemX	 ISAE-Supaero	 ISAE-Supméca	 Smart	 ENSTA	
 Axone Group	 Capgemini	 CESAMES	 CIL4Sys Engineering	 ONET	 RENAULT AMPERE	 SAFRAN	 Schneider Electric	 SAGIP	 Institut Mines-Télécom
 CS Group	 DASSAULT Systèmes	 Framatome	 GREAT Engineering	 SEMIO5	 setec	 SOM Ligeron - Groupe ORTEC	 THALES	 ESTIA	 IMT - Institut Mines Telecom
 Ingenuity io	 KAIZEN Solutions	 MEWS Partners	 NAVAL Group	 CEA group	 Centrale Supélec	 CNES	 ENAC	 Université de Lorraine	 IRT Saint Exupéry

C'est arrivé en 2025

Rapport d'activités 2025

Janvier à mars

14–16 jan.

Congrès
Annuel
AFIS



1 fév.

Awards
INCOSE



20 fév.

Publication
CORNAC vol 7



18–21 mars

3e École
d'IS



27 jan.

Webinaire
#34 Bilan
Journée
Itinérante



13 fév.

Lunch
Occitanie



17 mars
Journée
Itinérante
Nancy



Janvier à mars installe le rythme : congrès, webinaires, reconnaissance INCOSE, publication et école d'Ingénierie Système.

Avril à juin

7 avr.
Afterwork
Ile de France



14 mai
Afterwork
Ile de France



12 juin
Workshop
Rhône-Alpes



24-25 juin
Journée
Itinérante
Occitanie



9 avr.
Déjeuner
Occitanie



27 mai
Journée
Thématique
Lyon



16 juin
Webinaire
ISAAC



25 juin
Journée
Itinérante
Bourges

Avril à juin renforce la proximité régionale et l'animation technique, avec plusieurs formats en présentiel et à distance.

Septembre à décembre

1 oct.

Journée
Itinérante Ile
de France.



20 oct.

Webinaire #38
IA & AI Act



26 nov.

Journée
Normalisation



10 déc.

Journée
Itinérante Sud



7 oct.

Ateliers
"Valeurs
Membres et
Adhérents de
l'AFIS"



Webinaire #38

La gouvernance normative de
l'IA : l'apport de l'AI Act

Merci de votre participation!
Replay disponible



6 nov.

Journée
Gestion de
configuration



26 nov

Journée
Thématique
AFIS, COMET



16 déc.

Parution
INSIGHT

Septembre à décembre clôt l'année avec des livrables visibles, des temps de gouvernance et des rendez-vous de diffusion.

Livrables et rayonnement technique

Trois marqueurs 2025

01 Référentiels et guides

Traduction française du Systems Engineering Handbook de l'INCOSE.
Tome 2 du guide Ingénierie Système Durable & Responsable.

02 Normalisation et pratiques

Journée Normalisation en Ingénierie Système.
Contributions aux référentiels et aux normes internationales.

03 Recherche et diffusion

9e édition d'INSIGHT consacrée aux travaux doctoraux français.
Webinaires sur IA, ISAAC, INCOSE IW et thématiques avancées.



Les actualités des pôles

Rapport d'activités 2025

Pôle Gestion Associative

La Gestion Associative est une activité continue et quotidienne ; on notera cependant les avancées particulières suivantes en sus de la gestion quotidienne et des éléments cités précédemment :

- Constitution d'une **équipe complète** pour le Bureau et les chargé(e)s de mission, situation qui n'avait pas été atteinte depuis plusieurs années.
- Recherche systématique et organisée de **nouveaux adhérents et organisations membres**, avec des résultats visibles.
- **Interviews et débats** avec l'ensemble des adhérents pour établir une première version de la stratégie à horizon 2030.
- Gestion quotidienne de l'association, des ressources et de la continuité opérationnelle.

100h+

DÉBATS COLLECTIFS

vision 2030

2026

APPROBATION PRÉVUE

stratégie détaillée

4

PÔLES MOBILISÉS

coordination

La gestion associative transforme la dynamique bénévole en capacité d'action durable : gouvernance, adhésions, ressources, priorisation et suivi.

Une association plus structurée pour servir une communauté plus grande.

Pôle Communication

01 Nouvelle stratégie de communication

Rendre l'AFIS plus lisible, plus incarnée et plus accessible aux publics cibles.

02 Charte graphique 2026

Préparer l'adoption d'une identité visuelle renouvelée.

03 Valorisation & dissémination

Création d'une mission dédiée à l'impact et à la visibilité des contenus.

04 Congrès & sponsoring

Montée en puissance et professionnalisation de l'événement et des partenariats.



Objectif : transformer le rayonnement événementiel en visibilité durable pour la communauté.

Pôle Enseignement et Recherche

En sus des éléments présentés préalablement dans ce document (Ecole d'IS, RobAFIS, Séminaire Doctoral), on notera des activités du Pôle Enseignement & Recherche principalement orientées autour de la relance dynamique et étoffée du Comité Thématique Recherche et Innovation en Ingénierie Système.

- Co-crédation de benchmarks ouverts afin de renforcer le consensus sur objectifs, méthodes et standards d'évaluation.
- Préparation des Rencontres Jeunes Chercheuses et Chercheurs pour 2026.
- Cartographie des centres de formation et de recherche en IS disponible sur le site AFIS.
- Mise en ligne de publications scientifiques récentes via une connexion avec HAL.
- Préparation d'un IEEE Workshop dédié à la recherche lors du congrès 2026.



Recherche doctorale, formation et diffusion scientifique renforcent le continuum entre communautés académiques et industrielles.



3^{ème} Edition de l'Ecole d'Ingénierie Système
Ingénierie systèmes au fil des exigences



Pôle Technique et Opérations

En sus des activités listées dans ce document, les principales réalisations du Pôle Technique et Opérations ont été

- Autour de la Mission **Certification** INCOSE – avec des webinaires expliquant comment entretenir et renouveler sa certification, l'organisation d'un examen papier lors du Congrès Annuel et l'organisation d'un support collégiale afin de faciliter l'obtention de l'Academic Equivalency de l'INCOSE pour les organismes de formations le souhaitant.
- Autour de la Mission **Normalisation** – cf la synthèse présentée lors de la journée dédiée
- Autour des différents projets lancés ou relancés, et de Comités Thématiques correspondants ci-contre.



04

Bilan financier

Une synthèse des recettes, dépenses et équilibres.



Rapport d'activités 2025

MONTANTS EN MILLIERS D'EUROS

Bilan financier 2025: vue d'ensemble

276,4 k€

RECETTES 2025

cotisations, congrès, autres

257,2 k€

DÉPENSES 2025

structure, événements, missions

+19,1 k€

2024

- 39 k€

Lecture financière

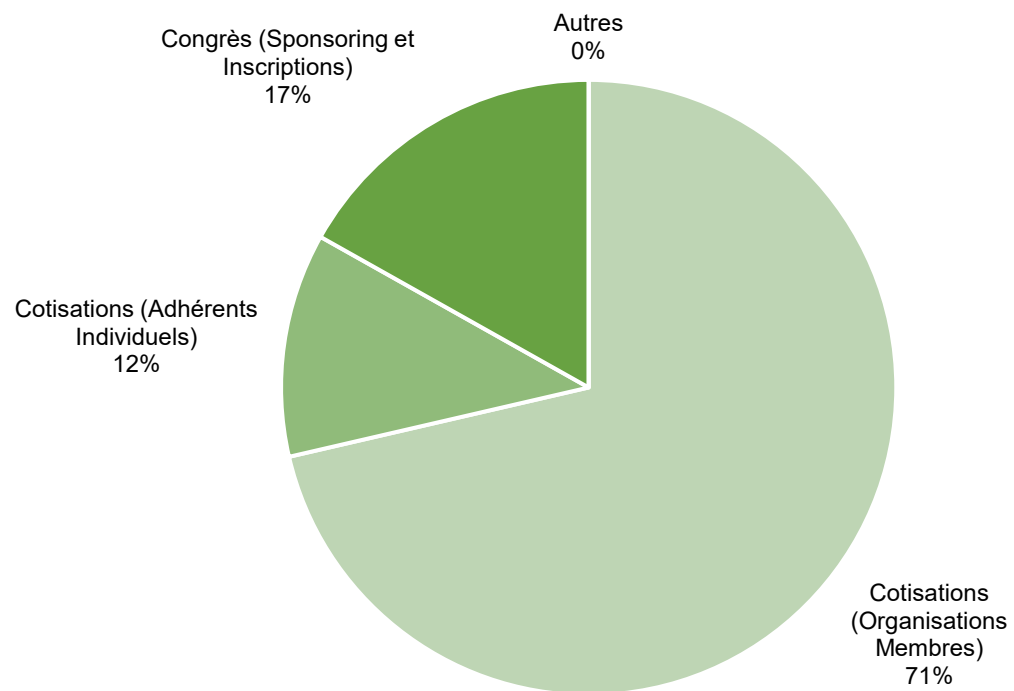
Les cotisations des organisations membres constituent la principale source de recettes.

Les frais de structure, les contributions INCOSE et les événements représentent les premiers postes de dépenses.

Le congrès pèse de plus en plus dans les recettes comme dans l'activité événementielle.

RÉPARTITION PAR SOURCE

Recettes 2025



TOTAL

276,4 k€

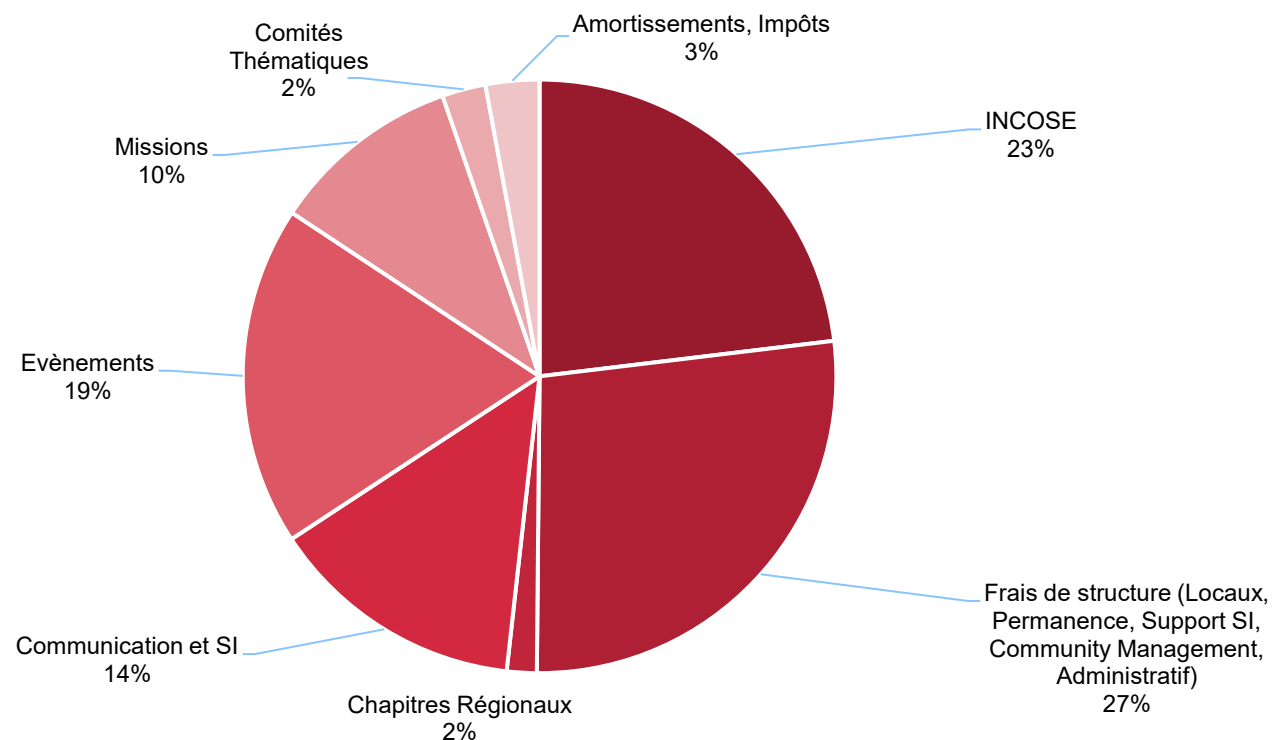
Les cotisations des organisations membres représentent près des deux tiers des recettes documentées.

2024

264 k€

RÉPARTITION PAR POSTE

Dépenses 2025



TOTAL

257,2 k€

Les dépenses sont concentrées sur la structure, l'INCOSE et l'animation événementielle.

2024

303 k€

05

Organisation de l'AFIS

Gouvernance démocratique, missions, adhésions et ancrage régional.



Rapport d'activités 2025

ÉQUIPE ASSOCIATIVE

Bureau de l'AFIS

Le Bureau élu coordonne les activités de l'association et met en œuvre les décisions du Conseil d'Administration.



Florent BRUNEL
Président



Mickaël BOUYAUD
Vice-Président



Romain PINQUIE
Vice-Président
Enseignement &
Recherche



Olivier KLOTZ
Secrétaire Général



Stéphane GREA
Trésorier



Cyril RODRIGUEZ
Directeur Communication



Pascal HUBERT
Directeur Technique



Rob VINGERHOEDS
Directeur Technique Adjoint



Philippe GICQUEL
Directeur Système d'Information

Une équipe resserrée au service de la mise en mouvements, de la continuité et de la coordination de l'AFIS.

ÉQUIPE ASSOCIATIVE

Chargé(e)s de Mission

Les Chargé(e)s de Mission portent des activités permanentes ou récurrentes au profit de l'Association. Ils réalisent une mission spécifique confiée par le Conseil d'Administration lors d'élections démocratiques.



Vincent CHAPURLAT
Prix de Thèse



Jean DARRIEUSSECQ
RobAFIS



Henri CUIILLER
RobAFIS



Eric LEVRAT
Ecole d'IS



Jean-Luc GARNIER
Normalisation



Séverin Drogoul
Normalisation



Odile MORNAS
Certification



Stéphane RIVET
Certification



Jean-Marie GAUTHIER
Séminaire Doctoral



Eric BONJOUR
Partenariats Français
Académiques



Dimitri MASSON
Relations Internationales et
INCOSE



Alain DAURON
Relations Internationales et
INCOSE



Julie YACINE
Événements



Katia Potiron
Événements



Anne SIGOGNE
Valorisation & Dissémination

Des rôles dédiés pour animer, suivre et faire progresser les chantiers prioritaires de l'association.

RÔLES ET RESPONSABILITÉS

Gouvernance et fonctionnement

Conseil d'Administration

Valide l'orientation, les projets, les ressources et le budget annuel.. Il propose également des orientations aux Comités Thématiques.

Bureau

Coordonne les activités et met en œuvre les décisions du Conseil d'Administration.

Pôles

Réunissent les différentes parties prenantes travaillant ensemble pour une thématique donnée : Communication, Enseignement & Recherche, TechOps (Technique et Opérations) et Gestion Associative.

Comités & Projets

Réunissent les adhérents intéressés par une thématique ou un livrable technique.

Chapitres Régionaux

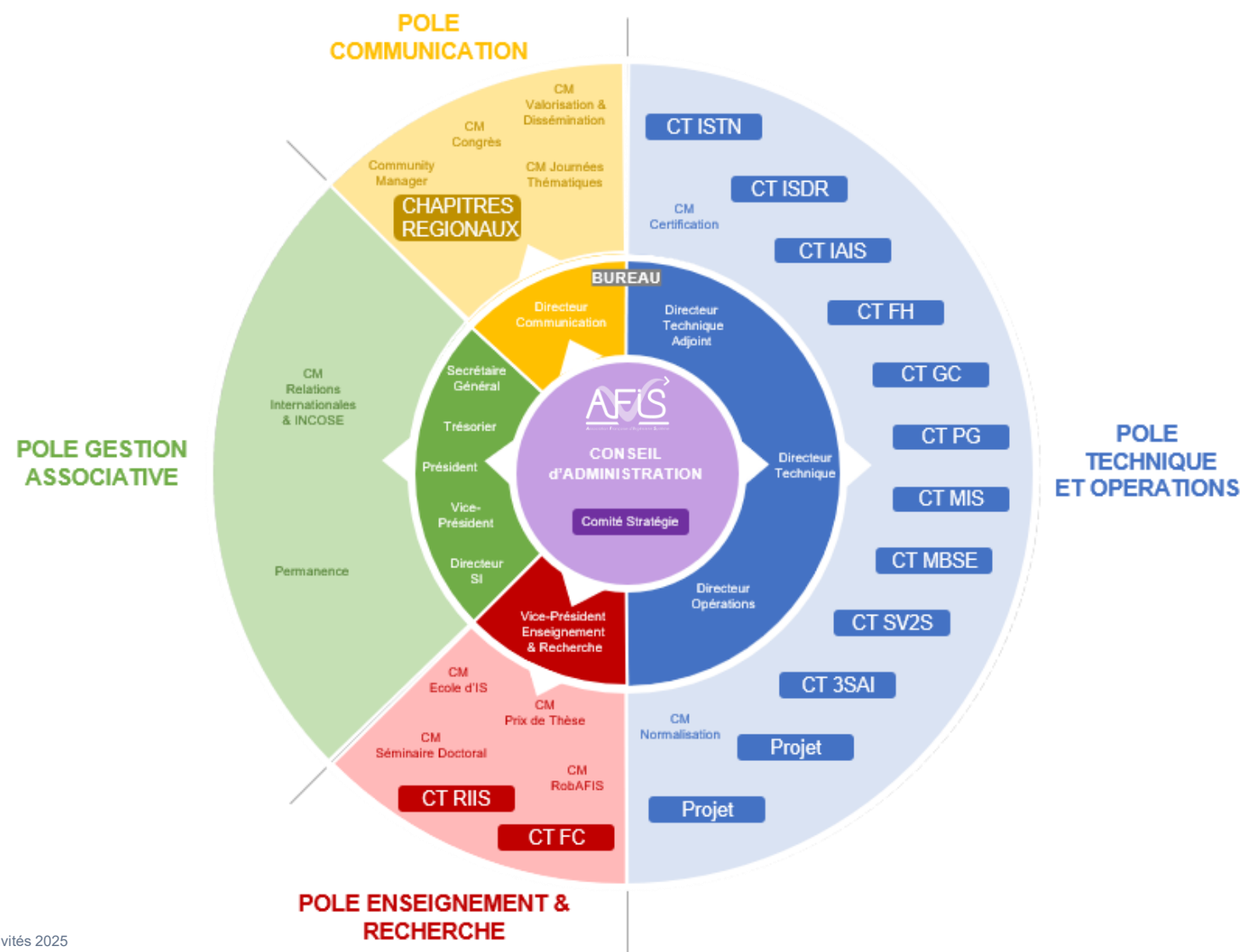
Organisent des rencontres adaptées au tissu local de l'Ingénierie Système.

Chargé(e)s de Mission

Réalisent des activités permanentes ou récurrentes au profit de l'Association, qui leur est confiée par le Conseil d'Administration.

Principe : une gouvernance démocratique qui combine orientation, coordination, expertise thématique et proximité régionale.

Gouvernance démocratique et fonctionnement en réseau



Types d'adhésions

Membres

Personnes morales : entreprises, laboratoires, écoles, universités et institutions.

Adhérents-Membres

Personnes physiques adhérant à l'AFIS et à l'INCOSE à l'initiative d'un Membre.

Adhérents Individuels

Personnes physiques adhérant individuellement à l'AFIS et à l'INCOSE.

Adhérents-Associés

Personnes physiques adhérant à l'AFIS à l'initiative d'un Membre.

Un modèle d'adhésion qui articule l'engagement individuel et la mobilisation des organisations membres.

Chapitres Régionaux

Au plus proche du terrain, les Chapitres Régionaux

6

CHAPITRES
RÉGIONAUX



PROXIMITÉ DU TERRAIN

Etre au plus près des acteurs académiques et industriels



ORGANISER DES ÉVÉNEMENTS

Et proposer des actions adaptées au tissu Ingénierie Système de leur région.



PARTICIPATION

Tout adhérent de l'AFIS peut participer aux rencontres de son Chapitre Régional.



Les chapitres régionaux organisent des événements et proposent des actions adaptées au tissu Ingénierie Système de leur région.

- Démarche complémentaire aux actions nationales et internationales de l'AFIS.
- Rencontres en présentiel, afterworks, déjeuners et journées thématiques.
- Ouverts aux adhérents de l'AFIS souhaitant participer à la dynamique locale.

06

Projection en 2026

Plan opérationnel, feuille de route et continuité des transformations engagées.

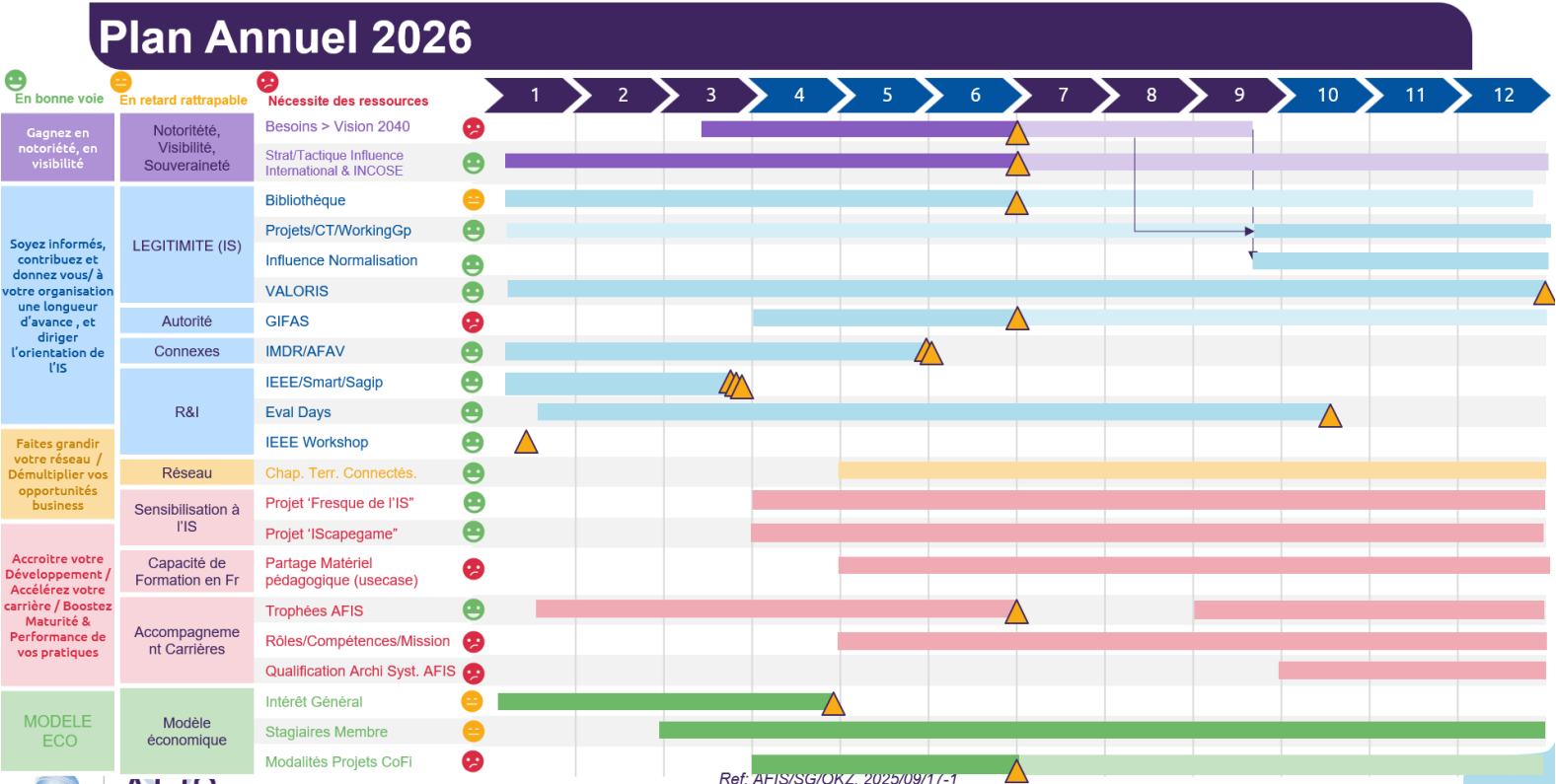


Rapport d'activités 2025

Plan opérationnel 2026

La stratégie de l’AFIS validée en décembre 2025 se traduit en un plan opérationnel 2026, décliné en actions tactiques et opérationnelles selon les grands axes du plan stratégique.

- Transformation du cap stratégique en actions prioritaires.
- Mobilisation des pôles, missions, comités et projets sur des objectifs communs.
- Objectif 2026 : passer de la vision à la feuille de route opérationnelle.



Feuille de route 2026

Produits des Projets et Comités Thématiques Feuille de Route 2026							
COMITE THEMATIQUE	PROJET	PRODUIT	T1	T2	T3	T4	
Transverses	Traduction SE Handbook	Version Française SE Handbook v5					
	ISAAC - Ingénierie des Systèmes Auto-Adaptatifs sur tout leur cycle de vie Marc Peyrion, Jean-Luc Garnier	Livre Blanc 'Ingénierie des Systèmes Auto-Adaptatifs sur tout leur Cycle de vie' - Partie 1 'Standardization Progresses on Adaptable and Adaptive Entities', pour Conférence CSER					
	VALORIS - Valeur et Retour-Sur-Investissement de l'Ingénierie Système Florent Brunel, Jacky Derouault, Alain Roussel	Guide Valeur/ROI de l'IS					
	Jumeau Numérique (avant-projet) Jean-Luc Garnier	Fiche Projet					
	ALIRENIS - ALignement Références Soutenabilité et Ingénierie Système (avant-projet) Guillaume Belloncle	Fiche Projet					
FH - Facteurs Humains Melly Luy Boteau, Cédric Dejeux	I	« Introduction à la modélisation de l'humain »					
GC - Gestion de Configuration François Claire, Romuald Duperrier	Livre Blanc	Guide 'Pourquoi la Gestion de Configuration est indispensable?'					
SSAI - Systèmes de Systèmes & Services – Architecture & Ingénierie Jacques Blanquart, Jean-Luc Garnier	MILICARE I - « Take care of the milieu as a complex and uncertain ecosystem » Yann Chazal	Présentation 'Electric Vehicle in the MILICARE project » pour INCOSE International Workshop 2026					
ISDR – Ingénierie Système Durable et Responsable Pascale Marangé, Guillaume Belloncle	MILICARE II « Take care of the milieu as a complex and uncertain ecosystem » Mickaël Bouyaud	Livre Blanc I “Primer”					
	Guide ISDR Transport de Voyageurs Jean-François Baulier, Claude Pourcel	Tome 3 Guide ISDR appliqué aux transports					
	Métamodèle Olivier Denis	Documentation Métamodèle Phase 1 Fiche Projet « Métamodèle Phase 2 »					
	SysML v2 Jean-Denis Piques, Thomas Marchand	Base documentaire Fiches pratiques					
	IA4MBSE Nicolas Damourette	Bonnes pratiques transition v1>v2 Liste des IA couvertes par le projet (yc les technologies éligibles)					
MBSE – Model Based Systems Engineering Philippe Gioquet, Nicolas Damourette	Exigences et MBSE (avant-projet) Raphaël Faudou, Wilfried Carreiro	Liste et scoring des cas d'usage IA pour MBSE Exemple d'utilisation de l'IA pour le MBSE					
	Lignes de Produits Yannick Laplume + Alexandra Dubray (Tome2), Bernadette Gasmi (Tome 4)	Liste des recommandations et bonnes pratiques d'usage de l'IA pour le MBSE Fiche Projet					
	CORNAC – Comparaison de Recommandations, Normes avec le CMMI Isabelle Guivarch, Denise Cattin	Ingénierie de Lignes de Produits – Tome 2 – « Glossaire » Ingénierie de Lignes de Produits – Tome 4 – « Stratégie d'une Ligne de Produits »					
	BPIE-MBV&V - Bonnes Pratiques Ingénierie des Exigences – Apport du MBSE aux activités de V&V sur tout le cycle de vie d'un système Rémi Rimlinger	Tome 8 « Comparaison CMMI et AIMM » Fiche Projet « Tome 9 » « BPIE – MBV&V » Concepts & Inventaires « BPIE – MBV&V » Retex					
	ISTN – Ingénierie Système et Transformation Numérique Gauthier Fannuy, Eric Muller	I	Bonnes Pratiques Approche modèle pour transformation d'organisation, illustrée sur la Stratégie AFIS				
IAIS – Intelligence Artificielle et Ingénierie Système Hervé Panetto, Christophe Alix	GenAIS Romain Pingué, Emilie Perreau, Jean-Marie Gauthier						
	Ingénierie de la Connaissance Davy Masson, Régis Castéran						
	Ingénierie de la Confiance Mickaël Bouyaud	I					

Les activités au sein des comités thématiques et des projets sont détaillées dans une feuille de route pour 2026.

- Partage des livrables attendus avec les adhérents.
- Facilitation de l'intégration dans une équipe projet.

• Comités Thématiques (CT) en cours de relance: CT MIS (Management de l'IS), CT SV2S (Sûreté, Validation et Soutien des Systèmes)
• Pôle Enseignement & Recherche: CT FC (Formation & Compétences), CT RIIS (Recherche et Innovation en IS)





Restons en contact !



afis.fr



afis@afis.fr

