

## Spécial Séminaire AFIS 2007

### Edito

Comme pour les deux précédents, en 2003 et 2005, le séminaire 2007 qui s'est tenu aux Vaux de Cernay a été pour l'AFIS l'occasion de faire le point et de se ressourcer auprès de ses adhérents dans un cadre convivial favorable à la réflexion et à la production d'idées nouvelles.

Je remercie tous les participants qui ont permis la réussite de cette opération, opinion largement partagée par une majorité d'entre vous, et plus particulièrement tous ceux qui se sont investis dans sa préparation et dans son animation.

Les participants recevront dans 2 à 3 semaines un CD contenant l'ensemble des présentations, les restitutions des ateliers thématiques, un bilan détaillé de la satisfaction des attentes des participants. Tous ces documents seront par ailleurs accessibles sur notre site à destination de l'ensemble des adhérents.

En attendant, nous joignons à la présente lettre trois compléments :

- une synthèse des travaux en cours et plans d'action des GT pour les années 2007/2008, extraite de leurs présentations (ces plans pourront être amendés pour tenir compte des suggestions du séminaire et pour être mis en cohérence avec le plan stratégique),
- une petite synthèse des restitutions des ateliers,
- un premier bilan du dépouillement des questionnaires d'évaluation.

Les restitutions des ateliers thématiques et les nombreuses suggestions faites dans les questionnaires d'évaluation feront d'ici fin juillet l'objet d'une analyse approfondie et d'un projet de plan d'actions consolidé en Conseil Scientifique avec les animateurs de GT et soumis pour avis au Conseil d'Administration.

Jean-Claude TUCOULOU, Directeur Scientifique ■

### L'introduction du séminaire

Jean-Claude Roussel, Président de l'AFIS, nous a accueilli pour ce huitième événement annuel et troisième séminaire consacré à la synthèse de l'état de l'Ingénierie Système au sein de l'AFIS et au travail collaboratif des participants, l'une et l'autre orientés vers notre avenir.

Pour ce qui est du travail collaboratif, il a introduit les ateliers de réflexion autour des 10 thèmes choisis par le conseil d'administration et le conseil scientifique sur la base de l'enquête menée par le CS auprès des GT, en insistant tout particulièrement sur leur importance pour l'élaboration du plan de travail de l'AFIS, comme ce fut le cas pour ceux du séminaire 2005.

Pour ce qui est de la synthèse, il a introduit, tout en remerciant les intervenants correspondants :

- L'action de l'AFIS à travers les présentations des groupes de travail.
- La synthèse des actions engagées suite au séminaire 2005.
- Les relations avec les pôles de compétitivité grâce à la présentation par Yves Klein du pôle System@tic, dans la lignée de ce qui avait été présenté lors de la Conférence AFIS 2006 à Toulouse, pour le pôle Aerospace valley .
- Les relations INCOSE-AFIS avec la présentation de Samantha Brown, directrice technique de l'INCOSE..
- L'Etat de l'art en matière d'outils à travers les présentations des sociétés IBM Solutions, Sherpa, Sodus et Telelogic qui ont sponsorisé la manifestation.

Jean Claude Roussel a terminé son introduction par une brève présentation de l'AFIS qui compte aujourd'hui 24 sociétés membres et membres associés et environ 500 adhérents, et a rappelé les perspectives stratégiques qu'il a donné à sa présidence :

- Etendre l'usage de l'IS, tant auprès des PMI que vers de nouveaux secteurs : santé, pétrole, chimie, BTP,....
- Encourager le développement de la recherche et de la formation.
- Développer les actions avec l'international : assurer la coordination stratégique avec l'INCOSE, développer des coopérations avec les chapitres.
- Développer les synergies avec les pôles de compétitivité.
- Communiquer davantage vers les entreprises : décideurs, RH, ingénieurs.
- Accroître la population de l'AFIS en taille et en diversité
- Adapter la structure de l'AFIS aux besoins nouveaux. ■

### Le pôle de compétitivité System@tic

Yves Klein, Directeur Général System@tic Paris Région , a brossé avec enthousiasme un tableau du pôle qu'il a placé « au cœur de la révolution numérique ». Ses objectifs : la compétitivité par l'innovation (entreprises, enseignement-recherche, territoires, visibilité internationale) ; son fonctionnement ; son domaine : les systèmes complexes dans quatre secteurs (télécommunications, automobile-transport, défense-sécurité, et aussi conception-développement) ; son ambition, faire de l'Île de France le premier pôle européen des TICs ; sa montée en puissance : 60 grandes entreprises, 80 PME, 60 établissements d'enseignement, 12 collectivités territoriales ; sa gouvernance.

Yves Klein a ouvert des voies de collaboration avec l'AFIS : adhésion croisée, échange continu d'informations, croisement des réseaux, coopération pour le développement de l'IS... ■

### Relations INCOSE - AFIS

Samantha Brown, INCOSE Technical Manager – BAE Systems (UK), a décrit avec beaucoup d'humour la progression de l'INCOSE qui, forte de 55 membres au conseil consultatif et de 53 chapitres dans le monde dont 10 en région III après 16 ans d'existence (deux fois plus que l'AFIS), doit progresser en passant du « jeu » (apprendre en jouant, rédiger des documents) au « travail sérieux » (valider et garantir la qualité des produits).

Pour ce qui concerne les relations INCOSE-AFIS, elle a rappelé les éléments suivants :

L'accord en cours (2006-2011) faisant de l'AFIS un chapitre de l'INCOSE donne aux adhérents AFIS les mêmes droits qu'aux adhérents INCOSE (accès aux documents, participation aux Working Groups).

Les points forts de la collaboration actuelle concernent la stratégie avec la lecture par l'AFIS de SE Vision 2020, considérée comme très féconde (cf. Lettre N°9) et le management transatlantique du Requirements Working Group ayant abouti au produit REGAL (Requirements Engineering Guide for All) et RAFT (Requirements Assessment For Team).

Pour le futur, les collaborations devraient s'intensifier : nouvelles collaborations entre GT et WG, relations avec le monde académique, nouveaux domaines d'application de l'IS... (les travaux des WG sont accessibles en cliquant sur *technical activities*, tandis qu'*INCOSE Connect* offre des possibilités de travail collaboratif intelligent).

Pour ce qui concerne la collaboration AFIS/INCOSE-UK, la demande UK concerne l'architecture, le secteur ferroviaire et les relations avec le monde académique.

Samantha Brown a terminé par un appel à participation aux revues (réservée aux adhérents ayant au moins 5 ans d'expérience en IS) ainsi qu'aux futurs symposiums INCOSE. ■

## Bilan des actions engagées à partir du séminaire 2005

Il a été présenté par Jean-Claude Tucoulou, directeur scientifique. Les demandes ont été identifiées et priorisées (par le bureau et le CA) en analysant les 82 suggestions issues des ateliers thématiques, ainsi que les 127 suggestions du questionnaire démarche stratégique et les 123 du questionnaire amélioration de l'organisation. 97% des suggestions ont été validées et retenues pour action. 20% ont donné lieu à des actions permanentes ou récurrentes comme la lettre et à la création du GT SDS. Chaque action impliquant souvent la collaboration de plusieurs GT a été confiée à un pilote qui a présenté son projet au conseil scientifique pour mise en cohérence globale et validation. Le plan d'action global a été présenté au conseil d'administration. Les actions sont suivies par le conseil scientifique qui en valide les résultats et, pour celles qui les concernent, coordonnées par les chargés de mission stratégie, communication et enseignement & recherche.

Jean-Claude Tucoulou a ensuite présenté le bilan d'avancement de l'ensemble des actions selon les quatre thèmes suivants :

- **Production**, en mettant en exergue les points marquants de la vie et de la production de chaque GT,
- **Communication** : mise en place de la Lettre, développement du site web et déploiement du Système Documentaire AFIS (SDA), organisation de réunions d'informations dans les entreprises et les établissements d'enseignement et de recherche, participation à des manifestations partenaires (INCOSE, ERGO-IA...), participation au salon de l'Aéronautique et l'Espace en juin 2007 sur le stand « Espace Normalisation » avec le BNAE, l'UTE, la DIN.
- **Echanges** : Journées thématiques et réunions inter GT, réunions d'échanges avec les entreprises et les établissements académique, Forums académiques, partenariats établis ou en cours projets (ERGO-IA, AFNOR, AFITEP, BNAE, Pôles de compétitivité), partenariats avec le monde académique (ingénierie pédagogique, maîtrise d'œuvre et réalisation de formations), compétitions Robafis.
- **Pilotage** : Construction d'une démarche stratégique, conforme aux attentes des entreprises membres, harmonisée avec l'INCOSE, mise en place des trois chargés de mission stratégie, communication et enseignement recherche, travail de suivi des actions et de préparation des conseils par les bureaux du conseil scientifique et du conseil d'administration.

En conclusion, Jean-Claude Tucoulou trace les grandes lignes de la poursuite de la démarche, placée en cohérence avec l'approche stratégique de l'AFIS et sa déclinaison dans les GT, ainsi qu'avec ses partenariats, tout en associant l'industrie, l'enseignement et la recherche :

- Démarrer rapidement les travaux sur les domaines du Soutien Logistique Intégré et de la Sécurité de Fonctionnement.
- Revalider le principe du lancement d'un GT Management de Projet.
- Poursuivre les travaux en cours résultant des décisions prises après le Séminaire 2005.
- Valider les demandes et orientations qui seront proposées lors de ce séminaire : exploitation des restitutions des ateliers thématiques et des questionnaires de satisfaction. ■

## Présentation des GT

L'organisation en trois sessions parallèles des présentations des GT par leurs animateurs ou co-animateurs a permis, au-delà des objectifs d'information significative et d'appel à participation, d'accorder du temps pour la discussion et des suggestions en retour. ■

## Les ateliers

Les 10 ateliers organisés en deux sessions de 2 h 30 (chacun pouvait participer à deux ateliers) ont fait l'objet d'une brève

introduction par leurs animateurs puis de discussions apparemment très ouvertes et foisonnantes d'idées et de suggestions au vu des restitutions qui en ont été faites par leurs animateurs en réunion plénière. Ces réflexions, interrogations et suggestions seront systématiquement exploitées, à l'instar de ce qui a été fait pour le séminaire 2005. ■

## Les présentations des sponsors

L'assistance a été gré à certains sponsors d'avoir su intéresser l'auditoire à leurs produits et services, soit par l'approfondissement des concepts sous-jacents, notamment les problématiques de transformation et d'intégration de modèles, soit à travers des retours d'expérience instructifs, réservant alors les aspects plus commerciaux pour les présentations personnalisées sur leurs stands. JPM ■

## La conclusion du séminaire

Après les remerciements à tous ceux qui ont fait le succès de cette réunion, intervenants invités, animateurs d'ateliers, sponsors et participants, Alain Maurice, vice président de l'AFIS, a tiré les premières conclusions de ce séminaire.

D'abord, le constat de bases solides sur lesquelles l'AFIS peut maintenant s'appuyer émanant du travail des GT, du lien renforcé avec l'INCOSE, de la présence croissante des représentants du monde de l'enseignement et de la recherche enfin de l'apparition de nouveaux acteurs liés à la diversification de l'IS, dont les pôles de compétitivité.

Ensuite, la certitude que l'AFIS a encore beaucoup à faire et, grâce à la richesse des présentations et débats, qu'elle a acquis avec ce séminaire plus de connaissances et d'éléments d'appréciation pour orienter sa réflexion et fonder son action à venir.

Ce foisonnement d'idées et suggestions, dont Alain Maurice a extrait quelques propositions majeures allant de la création de nouveaux GT à la mise en place de certification en IS, fournit de sérieux éléments qui doivent être mis en cohérence et consolidés pour fonder la stratégie et les plans d'actions conduisant à une évolution vertueuse de l'AFIS profitable à tous. C'est **AFIS ETAPE 2** a-t-il conclu. ■

### Sur votre agenda

18-24 juin 2007 : L'AFIS au **Salon de l'Aéronautique et de l'Espace au Bourget** sur un stand commun avec BNAE, ASD-STAN, ASD-CERT, DIN, UNM et UTE  
24-28 juin 2007 : **INCOSE 2007 International Symposium à San Diego (californie)** : "Systems Engineering: Key to Intelligent Enterprise"  
27 et 28 novembre 2007 : **Forum académique et compétition Robafis à Nancy**  
15-19 juin 2008 : **INCOSE 2008 International Symposium à Amsterdam** : "Systems Engineering for the planet"  
Calendrier des réunions des GT : cliquez sur le bouton événements du site.

### Brèves

**Compétition Robafis 2.** L'opération 2007 a été lancée dans la continuité de Robafis 1 réalisé lors de la conférence AFIS 2006, en renforçant la dimension ingénierie système de ce concours. Le règlement se trouve dans un espace collaboratif AFIS-Etablissements d'enseignement.

**Les actes du symposium INCOSE 2006 accessibles.** Les adhérents peuvent maintenant accéder dans INCOSE *Connect/1-pub* aux actes des symposiums de 1991 à 2006.

### Derniers documents validés

**GT GCS.** Fiche 8 : De l'évolution d'exigence aux exemplaires modifiés ; Echange de données de configuration ; Organisation de la gestion de configuration.  
**GT IE.** Fiche 10 : Critères d'évaluation d'outils d'ingénierie des exigences ; fiche 9 : Réutilisation d'exigences.  
**GT IS.** Découvrir et comprendre l'IS.  
**GT MMI** : Fiche 12 : Politique de mesure ; Annexe à la fiche 12 : Action, exemple de fiche indicateur.