

## Le point du directeur scientifique

Jean-Claude Tucoulou

Chère adhérente, cher adhérent,

Je commencerai par vous présenter mes meilleurs vœux pour 2006, bonheur, santé et réussites personnelle et professionnelle, pour vous-même et les personnes qui vous sont chères, succès pour vos entreprises et organisations.

Ce début d'année est pour moi l'occasion de faire un point sur les actions des Groupes de travail, du Conseil Scientifique et du Bureau du Conseil d'Administration, menées en 2005 ou à l'état de projets pour 2006 et 2007, sur la base des suggestions faites à l'occasion de notre séminaire interne des 22, 23 et 24 mars 2005.

Sans vouloir être exhaustif, nous pouvons dresser une liste déjà importante d'actions et de projets significatifs engagés en 2005 :

- la diffusion d'une lettre régulière destinée aux adhérents, vitrine de l'ensemble des actions menées au sein de l'AFIS et avec nos partenaires et moyen de communication transversale à destination des participants actifs aux travaux des GT. Le rythme retenu par le CA de cinq parutions par an est à ce jour respecté, la Lettre de l'AFIS N°3 a été diffusée début janvier. Le cap est tenu grâce à l'efficacité du pilotage rédactionnel confié par le CS à Jean-Pierre Meinadier.

- la création de deux nouveaux groupes de travail doit répondre à des attentes non prises en compte par les groupes de travail existants :

- le GT Système de Systèmes (SDS) animé par Frédéric Autran de EADS a démarré au dernier trimestre 2005. Les premières participations confirment l'intérêt soulevé par ce sujet.

- le GT Management de Projet (MGP) animé par Marie Chedru, Responsable des formations à l'ISMANS et membre de l'AFITEP, se constitue. Il se réunira pour la première fois en mars ou avril 2006, à priori avec une Journée Atelier thématique.

- les GT ont continué leur action, avec une activité plus ou moins soutenue compte tenu des difficultés rencontrées pour trouver la disponibilité correspondant à la volonté d'engagement de chacun.

Malgré cela, globalement, au vu des travaux réalisés, nous pouvons noter un net accroissement des réalisations et nous pouvons en féliciter l'ensemble des animateurs et participants.

- les journées Ateliers thématiques régionales, sur Toulouse et sur Paris, répondent à des attentes ciblées mais fortes et touchent un public allant largement au-delà des adhérents habituels. Je remercie Michel Galinier et Gauthier Fanmuy pour l'organisation des Journées "Modélisation", "Utilisation des outils d'IS" et "Lignes de produits". Je demande à tous de nous aider à poursuivre, en particulier en apportant votre aide pour faciliter la résolution des problèmes de logistique de salle permettant de recevoir un nombre important de participants. Nos moyens à Orsay offrent une capacité d'accueil trop limitée pour ce type de manifestations et si vous disposez de salles accessibles dans vos entreprises, faites-nous le savoir.

- le renforcement des relations avec nos partenaires :

- le Congrès AFITEP-AFAV-AFIS-ANACT de début décembre 2005 a vu pour la première fois une participation significative de nos entreprises et de nos adhérents, avec un retour d'intérêt important, qui justifie encore un peu plus la création du GT MGP et le développement du partenariat avec l'AFITEP.

- le démarrage en mars 2006 du Pôle IS AFNOR-AFIS devant prendre en charge la contribution des entreprises françaises à l'élaboration de normes ISO concernant nombre de nos sociétés, sur des thématiques de type modèles de données, standards et échanges de données, processus de cycle de vie des systèmes.

- suivant le principe du Pôle IS AFNOR-AFIS, un début de rapprochement avec le BNAe, pour une action similaire dans le domaine des recommandations en Management de Programme et en Management de l'Ingénierie Système, élaborées sous forme de RG Aéro.

- la participation active de représentants de nos entreprises à l'organisation d'ERGO IA 2006.

- l'accroissement du nombre de nos adhérents et des entreprises membres (secteurs industriels nouveaux) ou membres associés (universités, écoles

d'ingénieurs, organismes de formation continue). Des contacts sérieux sont en cours avec la DGA et Schneider Electric pour le monde industriel. Michel Galinier a été par ailleurs nommé chargé de mission AFIS pour développer nos relations avec l'Enseignement et la Recherche.

- l'intérêt que nous commençons à porter aux Pôles de compétitivité, certains contacts sont déjà établis avec les Pôles Aquitaine-Midi-Pyrénées sur Toulouse et Bordeaux (Aérospace Vallée et Laser MégaJoule), Pays de la Loire (EMC2), Ile-de-France (SYSTEM@TIC Paris Région). Il nous faudra savoir cibler les projets sur lesquels il est utile et bénéfique de nous investir.

- le renforcement de notre présence et de notre participation aux travaux menés aux niveaux européen et international dans le cadre de l'INCOSE.

- l'organisation de la Conférence AFIS 2006 sur le thème "Efficacité des entreprises et satisfaction des clients", à Toulouse, les 2, 3 et 4 mai, mobilise déjà bon nombre d'entre nous, au sein du Comité d'organisation piloté par Pierre de Chazelles, avec pour objectif là encore de satisfaire au mieux les orientations définies lors de notre Séminaire interne 2005.

- les sollicitations d'entreprises membres ou extérieures pour des interventions internes, à faire par des représentants de l'AFIS, pour expliquer l'IS et/ou convaincre sur l'intérêt d'adhérer/participer à notre action : des opérations de ce type sont en cours de montage ou déjà planifiées avec la DGA, la DCN, Giat industries, Sagem.

- mon engagement avec Alain Cohenca et sous mandat du Conseil d'Administration, pour conduire une réflexion sur la structuration de notre action globale, en nous inspirant du modèle élaboré par le GT MOA-MOE. L'objectif est de se donner une vision stratégique, en exploitant les axes de progrès identifiés lors du Séminaire AFIS 2005, de s'inscrire dans la durée, d'organiser la coordination par le CS et le CA, tout en renforçant l'autonomie des GT, afin d'adopter un mode de pilotage stratégie/programme/projet/action clair, structuré et responsabilisant.

- l'amélioration constante de notre site web et le déploiement du SDA, que je vous incite à consulter régulièrement compte tenu de son enrichissement permanent. Je remercie Michèle Kolmayer pour la conduite de ce projet. A noter que nous avons décidé de lancer début 2006 la préparation de la refonte de

notre site en confiant à un stagiaire la rédaction d'un nouveau cahier des charges, visant à identifier l'ensemble des besoins fonctionnels et des parties prenantes de notre futur système d'information et de communication.

En conclusion et pour plus d'informations, je vous propose de vous reporter au document disponible dans le SDA, qui reprend l'intégralité des demandes identifiées lors de notre séminaire 2005 :

- les 82 points retenus lors des restitutions par les animateurs des tables rondes thématiques Bonnes pratiques d'Ingénierie Système,
- les 252 suggestions faites en réponses au questionnaire sur notre stratégie, notre organisation et notre fonctionnement.

Une base de données a été constituée pour suivre l'ensemble de ces propositions, les décisions d'orientation donnée par le CS et le CA, la nature des réponses et actions envisagées et leur avancement en terme de projet. Le but de cet outil qui s'inscrit dans notre démarche de stratégie est de garantir un pilotage et un suivi fiable de notre activité et de nos actions et l'atteinte des objectifs que nous nous sommes définis.

Pour chaque item, le pilote choisi a confirmé qu'il validait la prise en compte de la question et a proposé une solution et des objectifs calendaires. Les actions ont été confiées, pour la grande majorité, à un animateur de GT. Beaucoup de ces actions néanmoins sont ou seront menées de façon transversale, plusieurs GT étant souvent concernés.

A ce jour, sur l'ensemble des actions :

- 8% sont soldées,
- 20% se traduisent par un engagement permanent et donc une activité régulière,
- 41 % sont en cours avec des objectifs de terminaison d'ici à fin 2006.

Les actions non commencées ont été jugées en première analyse moins prioritaires par les pilotes et seront traitées à plus long terme.

Je vous remercie pour votre attention et votre engagement et souhaite que vous puissiez poursuivre en 2006 votre collaboration, avec et au profit de l'AFIS et de l'ensemble de ses adhérents et membres.

**Jean-Claude Tucoulou**, Directeur scientifique